



Deze professionele competenties maken hen in hun verdere loopbaan breder inzetbaar. Hierdoor vermijden we dat mensen na hun doctoraat het gevoel hebben dat ze alles weten over niets. Het competentieprofiel is een kapstok die door professor én doctorandus wordt gebruikt voor coaching en ontwikkeling."

Hoe zou je wetenschappelijk onderzoek positief formuleren?

Bert Overlaet: "Onderzoek is zeer boeiend, sommigen zullen zeggen verslavend. Dat is onze troef om talent aan te trekken en te behouden. Het is fascinerend om nieuwe vragen te beantwoorden en conclusies te trekken uit ogenschijnlijk onsamenvangende gegevens. Aan de universiteit heb je ook een zeer grote autonomie. De druk tot onmiddellijk rendement is minder groot dan in het bedrijfsleven. Een doctoraat vergt normaal tussen de vier en zes jaar."

Is dat wel flitsend genoeg voor jongeren?

Bert Overlaet: "Het is natuurlijk niet vier jaar hetzelfde werk. Je moet eerst je onderzoek afbakenen, het onderzoek starten, je gegevens verzamelen. Je gaat naar conferenties, je publiceert je eerste artikel. Bovendien werk je vaak in teams. Velen houden uit deze periode vrienden voor het leven over. Maar de vrijheid en de kansen die je krijgt, blijven volgens mij toch de grootste troeven van een universiteit."

Blijft dit niet een beetje een beschermd milieu?

Bert Overlaet: "Zeker niet, de academische wereld is zeer competitief. Onze vaste financiering vanuit de overheid (die ondertussen ook outputgebonden is) vertegenwoordigt minder dan vijftig procent van ons jaarlijks budget. De rest van onze fondsen verzamelen wij via het indienen van projecten. Als professor word je voortdurend geëvalueerd. In het onderzoek moet je internationaal publiceren, liefst in toptijdschriften. Elke publicatie is goed voor een aantal punten: dat hangt af van het tijdschrift waarin het verschijnt, en soms zelfs van het aantal bladzijden. De concurrentie daarin is moordend. Ook de onderwijsevaluatie door de studenten wordt steeds belangrijker. Ik heb bijvoorbeeld les gegeven in de MBA-opleiding, die vooral door internationale studenten wordt gevolgd. Als die niet tevreden zijn, gaan ze de opleiding gewoon ergens anders volgen. Je moet er dus voor zorgen dat de internationale ranking van je opleiding voldoende hoog is."

Ik heb een professor gehad die een studente op het examen geld gaf om nieuwe panties te gaan kopen...

Bert Overlaet: "O, zo ken ik er ook wel een paar anekdotes. Zulke dingen zouden niet meer kunnen vandaag. Die fantastische verhalen verdwijnen stilaan. Nee, binnenkort is er aan de universiteit geen lol meer aan. Zo saai en professioneel zijn we aan het worden." (lacht) x